



Jaarverslag 2022
Stichting Federatief

1 november 2021 tot en met 31 december 2022

Inhoudsopgave

Voorwoord	4
Over Stichting Federatief	5
1.1 Doel Stichting Federatief	5
1.2 Algemene gegevens	5
1.3 Bestuursmodel en governance	5
College van Bestuur (CvB)	6
Raad van Toezicht (RvT)	8
Medezeggenschapsraad	9
1.4 Klachten en juridische geschillen	9
2. Financieel beleid	10
2.1 Belangrijkste ontwikkelingen	10
2.2 Treasury	10
2.3 Financiën in cijfers toegelicht	10
2.4 Resultaatbestemming	10
3. Continuïteitsparagraaf	11
3.1 Belangrijkste ontwikkelingen	11
Ontwikkeling van het aantal leerlingen	11
Ontwikkeling van het aantal medewerkers	11
3.2 Meerjarenbegroting en -balans	12
Meerjarenbegroting	12
Deel A:	16
Verslag van de Raad van Toezicht	16
Jaarrekening	17
Balans na resultaatbestemming per 31 december 2022	18
Balans na resultaatbestemming per 31 december 2022	19
Staat van baten en lasten 2022	20
Kasstroomoverzicht 2022	22
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	23
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	23
Grondslagen voor de resultaatbepaling	23

Toelichting op de balans na resultaatbestemming per 31 december 2022	28
Toelichting op de staat van baten en lasten 2022	30
(Voorstel) bestemming van het resultaat	34
Gebeurtenis na balansdatum	34
Overzicht verbonden partijen	34
Controleverklaring van de onafhankelijke account	35
Ondertekening van de jaarrekening	39

Voorwoord

Kindcentrum de Ontdekkingsreizigers is gestart in 2016 in de nieuwbouwwijk Westergouwe in Gouda. Het initiatief voor de oprichting is genomen door drie schoolbesturen De Vier Windstreken, De Groeiling en Klasse en de kinderopvangorganisatie Quadrant. Vanaf 2016 tot en met 2022 hebben de drie schoolbesturen en de kinderopvangorganisatie gezocht naar een goede manier om deze school en kindcentrum gezamenlijk aan te sturen. Dit bleek complex te zijn gezien de huidige wetgeving van het primair onderwijs en de kinderopvang. De eerste jaren was Klasse als schoolbestuur verantwoordelijk namens de drie schoolbesturen en was KC de Ontdekkingsreizigers een dislocatie. In 2021 heeft de Groeiling namens de drie schoolbesturen een BRIN-nummer aangevraagd en gekregen. Sindsdien lag de formele bestuurlijke verantwoordelijkheid bij De Groeiling.

Op 1 november 2021 is Stichting Federatief opgericht. In de stichting zelf heeft van 1 november 2021 tot en met 31 december 2022 geen enkele financiële activiteit plaatsgevonden. De reden is dat het nog niet mogelijk was om KC de Ontdekkingsreizigers over te dragen van het schoolbestuur De Groeiling naar Stichting Federatief.

Met de denkkraft van de drie besturen en de raden van toezicht is een oplossing gevonden om de overdracht te laten plaatsvinden per 1 april 2023 met de goedkeuringen van NKSR en de betrokken raden van toezicht van De Groeiling, De Vier Windstreken en Klasse.

Stichting Federatief heeft geen eigen opvang of onderwijsactiviteiten ontplooid in de tussentijd.

College van Bestuur Stichting Federatief

Diana Lorier-Kooi (voorzitter)

Cristel Wieman (lid)

Atie de Gier (lid met ingang van 1 oktober 2023)

Over Stichting Federatief

1.1 Doel Stichting Federatief

In 2021 is Stichting Federatief opgericht door drie schoolbesturen:

- Stichting Klasse, een schoolbestuur voor openbaar basisonderwijs
- Stichting De Groeiling, een schoolbestuur voor katholiek basisonderwijs
- Stichting De Vier Windstreken, een schoolbestuur voor protestant-christelijke en interconfessioneel basisonderwijs

Stichting Federatief heeft als doel het geven van volwaardig en kwalitatief hoogwaardig primair onderwijs. Stichting Federatief wil onderwijs bieden dat algemeen toegankelijk is, waarbij het onderwijs wordt gegeven met eerbiediging van ieders levensbeschouwing of godsdienst en gericht op bevordering van wederzijds respect. De levensbeschouwelijke vorming en maatschappelijke bewustwording van de leerling maakt een wezenlijk bestanddeel uit van ons onderwijs.

Stichting Federatief wil dit doel bereiken door:

- de overdracht van KC de Ontdekkingsreizigers in 2023 van de Groeiling naar Stichting Federatief;
- nauw samen te werken met de kinderopvangorganisatie Quadrant om te komen tot een centrum voor kinderen van nul tot en met dertien jaar, waarbinnen educatie en pedagogiek samenkomen en gericht is op het bieden van optimale ontplooiingskansen voor kinderen.

1.2 Algemene gegevens

Naam	Stichting Federatief
Bestuursnummer	42861
Adres	Middenmolenlaan 68a, 2807 EC Gouda
Telefoon	0182 – 622 711
E-mail	info@federatief.nl
Website	www.federatief.nl
Kamer van Koophandel	84374055

Vragen met betrekking tot dit bestuursverslag kunt u richten aan Annemarie Dekker, bestuurssecretaris van Stichting Federatief. Zij is bereikbaar via de algemene contactgegevens.

1.3 Bestuursmodel en governance

Stichting Federatief heeft een bestuursmodel waarin bestuur en intern toezicht functioneel van elkaar gescheiden zijn. De functie van bestuur ligt bij het College van Bestuur (CvB). De Raad van

Toezicht (RvT) vult de functie van intern toezicht in. Wij hanteren hierbij de Code Goed Bestuur¹ in het Primair Onderwijs.

Het CvB treedt op als bevoegd gezag van de Stichting. De RvT heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting. De raad van toezicht staat het bestuur met raad terzijde en fungeert als klankbord. De raad van toezicht kan het bestuur gevraagd en ongevraagd adviseren. De verantwoordelijkheden, taken en bevoegdheden van het CvB en de RvT zijn geregeld in de statuten van Stichting Federatief

College van Bestuur (CvB)

Naam	Rol	Aandachtsgebied	Benoemd	Aftredend	Nevenfuncties
De heer J.C.A. Meindersma	voorzitter	Strategie, financiën, personeel en huisvesting	01-11-2021	01-10-2023	<p><i>Onbezoldigd:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Lid bestuur SIVON • Voorzitter bestuur Brede School Gouda • Lid bestuur Stichting Federatief • Vicevoorzitter bestuur RTC Cella • Lid bestuur Stichting Bevordering R.-K Onderwijs Gouda • Lid algemeen bestuur SWV Midden- Holland • Lid algemeen bestuur SWV Passenderwijs tot 01-11-2022 • Lid bestuur stichting MFA Haastrecht • Lid Adviesgroep Regie op ICT PO- en VO-raad <p><i>Bezoldigd:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Lid College van Bestuur De Groeiling • Lid Raad van Toezicht De Rading per 01-01-2023
Mevrouw D.M.A. Lorier - Kooi	lid	Onderwijs en personeel	01-11-2021		<p><i>Onbezoldigd:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • lid algemeen bestuur SWV Midden-Holland • lid bestuur Brede School Gouda • penningmeester bestuur stichting MFA Haastrecht • penningmeester bestuur MFA Cultuurhuis • lid bestuur stichting Perspectief

¹ https://www.poraad.nl/files/themas/goed_bestuur/code_goed_bestuur_in_het_primair_onderwijs.pdf

					<i>Bezoldigd:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Lid College van Bestuur De Vier Windstreken
De heer F. Tigges	lid	Huisvesting	01-11-2021	01-05-2022	<i>Onbezoldigd:</i> <ul style="list-style-type: none"> • lid algemeen bestuur SWV Passenderwijs • lid bestuur RTC Transvita <i>Bezoldigd:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Lid College van Bestuur Klasse
Mevrouw C.C. Wieman	lid	Communicatie, medezeggenschap en externe betrekkingen	01-05-2022		<i>Onbezoldigd:</i> <ul style="list-style-type: none"> • lid bestuur Brede School Gouda • Lid bestuur KuVO • Lid bestuur SMV Midden-Holland • Lid bestuur SMV Midden-Holland & Rijnstreek VO • Lid bestuur Samenwerkingsverband Passenderwijs • Lid Kennistafel Effectief Leesonderwijs • Lid beoordelingscommissie Jeugdinterventies NJI <i>Bezoldigd:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Lid College van Bestuur Klasse tot 01-05-2022 • Voorzitter College van Bestuur Klasse m.i.v. 01-05-2022

De leden van het CvB zijn geregistreerd in het verplichte UBO-register van de KVK.

Raad van Toezicht (RvT)

Naam	Rol RvT Federatief	Rol RvT schoolbestuur	Nevenfuncties	Eerste benoeming	Aftredend
De heer P.H.J. Vrancken	Voorzitter	<ul style="list-style-type: none"> Vicevoorzitter RvT Stichting Klasse m.i.v. 01-08-2022 Lid RvT Stichting Klasse tot 01-08-2022 	<ul style="list-style-type: none"> Strategisch adviseur HBO Drechtsteden Lid raad van toezicht Nationaal Onderwijsmuseum , tevens voorzitter van de auditcommissie Bestuursvoorzitter Kien, ICT-coöperatie in onderwijs Lid van de raad van toezicht van LMC Voortgezet Onderwijs, tevens lid van de auditcommissie Lid raad van toezicht Gooise Scholen Federatie, tevens voorzitter auditcommissie Voorzitter breedband Drechtsteden 	01-11-2021	01-09-2027
De heer C. de Raadt	Lid	Voorzitter RvT De Vier Windstreken	<ul style="list-style-type: none"> Directeur/eigenaar de Raadt interim-management advies Voorzitter stichting Evertshuis Voorzitter stichting Welzijn Groene Hart Lid ledenraad Donatus verzekeringen 	01-11-2021	01-09-2023
Mevrouw A.M. Juli	Lid	Lid Raad van Toezicht De Groeiling		01-11-2021	01-01-2024

Medezeggenschapsraad

Onder Stichting Federatief vallen nog geen scholen. Stichting Federatief heeft nog geen medewerkers in dienst. Daarom is er in 2022 nog geen medezeggenschapsraad noodzakelijk. In 2023 wordt de Kindcentrumraad van KC de Ontdekkingsreizigers omgevormd tot (G)MR van Stichting Federatief en KC de Ontdekkingsreizigers.

1.4 Klachten en juridische geschillen

Vanaf 1 november 2021 tot en met 31 december 2022 heeft Stichting Federatief geen klachten ontvangen. Ook hebben er geen juridische geschillen gespeeld.

2. Financieel beleid

2.1 Belangrijkste ontwikkelingen

Stichting Federatief heeft geen baten ontvangen in de laatste maanden van 2021 en in geheel 2022. Er waren nog geen scholen onder Stichting Federatief gebracht. Daarmee is Stichting Federatief nog geen schoolbestuur en valt Stichting Federatief nog niet onder de Wet op het primair onderwijs.

Stichting Federatief heeft geen eigen activiteiten verricht. Stichting Federatief in geen kosten gemaakt, behalve de kosten voor een accountantscontrole over de controle van de jaarrekening 2022.

2.2 Treasury

Stichting Federatief heeft nog geen financiële middelen. Treasurybeleid zal gemaakt worden in 2023 als de stichting baten ontvangt en een eigen vermogen heeft.

2.3 Financiën in cijfers toegelicht

Stichting Federatief realiseerde over 2022 een negatief exploitatieresultaat van € 1.513 als gevolg van de verwachte accountantskosten voor de controle van de jaarrekening 2022.

2.4 Resultaatbestemming

Het negatieve resultaat over 2022 zal worden onttrokken aan de algemene reserve, die hiermee per 31 december 2022 zal uitkomen op - € 1.513. In april 2023 heeft er kapitaalstorting van € 380.000 plaatsgevonden, waardoor er bij het opstellen van dit jaarverslag niet langer sprake is van een negatief eigen vermogen.

3. Continuïteitsparagraaf

3.1 Belangrijkste ontwikkelingen

Ontwikkeling van het aantal leerlingen

Per 1 april 2023 zal KC Ontdekkingsreizigers onder Stichting Federatief vallen. De ontwikkelingen van leerlingenaantallen in Stichting Federatief ziet er als volgt uit.

KC Ontdekkingsreizigers	Begroot	Begroot	Begroot	Begroot
Ontwikkelingen leerlingenaantal	2023	2024	2025	2026
Leerlingen per teldatum 1 februari	213	266	335	390

Ontwikkeling van het aantal medewerkers

Per 1 april 2023 zal Stichting Federatief 1 medewerker hebben, namelijk de directeur van KC Ontdekkingsreizigers. De overige medewerkers zullen gedetacheerd blijven uit de drie verschillende schoolbesturen Klasse, De Vier Windstreken en De Groeiling. Na de zomer van 2023 zal bekeken worden welke medewerkers willen overstappen naar Stichting Federatief. Op 1 januari 2024 hopen wij een groot deel van de medewerkers van KC Ontdekkingsreizigers in dienst te hebben bij Stichting Federatief.

De personele ontwikkeling voor de komende vier jaar is als volgt ingeschat. Dit zijn medewerkers in dienst of gedetacheerd. Het gaat hierom het onderwijs deel binnen KC Ontdekkingsreizigers.

Ontwikkelingen in personele bezetting in gemiddelde FTE per jaar	2023	2024	2025	2026
Bestuur	0	0	0	0
Directie en Management	1,0	1,0	1,0	1,0
Onderwijzend personeel	12,7	17,3	20,9	23,7
Onderwijsondersteunend personeel	2,8	2,8	2,8	2,8

3.2 Meerjarenbegroting en -balans

Meerjarenbegroting

In de meerjarenbegroting 2023-2026 voor Stichting Federatief is een inventarisatie gemaakt van toekomstige ontwikkelingen en mogelijke financiële consequenties.

KC De Ontdekkingsreizigers Totaal Onderwijs	Begroting 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Baten	1-2-2022	1-2-2023	1-2-2024	1-2-2025
	213	266	335	390
Rijksbijdragen OCW	45	90	79	83
OCW lumpsum regulier	1.339.900	1.659.000	2.048.000	2.367.000
OCW groeiregeling	258.700	520.200	460.300	483.500
OCW personeels- en arbeidsmarktbeleid	0	0	0	0
OCW prestatiebox/professionalisering	20.300	25.500	32.000	37.000
OCW bijz bekostiging NPO	62.100	0	0	0
OCW bijz bekostiging (EHK, IOP)	0	0	0	0
OCW materiële instandhouding	0	0	0	0
OCW via SWV Passend Onderwijs	68.200	85.800	107.000	125.000
	1.749.200	2.290.500	2.647.300	3.012.500
Overige overheidsbijdragen en subsidies				
Gemeente overige	54.800	51.100	54.800	54.800
	54.800	51.100	54.800	54.800
Overige baten				
Verhuur	800	800	800	800
Ouderbijdragen	7.150	8.750	10.850	12.450
Overige (onvoorziene) baten	0	0	0	0
	7.950	9.550	11.650	13.250
Totaal baten	1.811.950	2.351.150	2.713.750	3.080.550
Baten uit vermogen				
Rente (spaar)rekeningen	0	0	0	0
	0	0	0	0
Lasten				
Personele lasten				
Loonkosten personeel	1.372.026	1.716.097	2.047.888	2.381.069
Loonkosten NPO	60.000	0	0	0
Vervangingskosten personeel (4%)	57.281	68.644	81.916	95.243
Totaal loonkosten personeel	1.489.307	1.784.741	2.129.804	2.476.312
Overige uitkeringen (-/-)	0	0	0	0
Totaal uitkeringen personeel	0	0	0	0
Inhuur personeel	9.500	11.500	13.500	13.500
Scholing personeel en management	11.444	13.024	14.484	15.444
Kantinekosten personeel	250	300	350	350
Kosten werkkostenregeling	3.000	3.500	4.000	4.500
Totaal overige personele lasten	24.194	28.324	32.334	33.794
Personele lasten	1.513.501	1.813.065	2.162.138	2.510.106

Investerings

Investerings meubilair	0	0	0	0
Investerings ICT	15.000	15.000	15.000	15.000
Overboekingsrekening mva	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
	0	0	0	0

Afschrijvingen

Afschrijvingskosten	5.400	9.100	12.900	16.650
	5.400	9.100	12.900	16.650

Huisvestingslasten

Huur lokalen/medegebruik ed	85.974	114.632	79.407	0
Klein (klachten) onderhoud	5.500	6.000	7.500	7.500
Energie/water	0	0	800	2.000
Schoonmaakbedrijf/materialen	4.500	4.500	12.000	34.925
Vuilafvoer	4.500	4.500	4.500	4.500
Gemeentelijke heffingen	4.000	4.250	4.500	4.750
Overige (onvoorz.) huisvestingslasten	1.000	1.000	15.625	37.500
	105.474	134.882	124.332	91.175

Uitvoeringskosten

Inrichting	54.800	51.100	51.100	51.101
Leermiddelen/verbruiksmateriaal	79.900	99.800	125.600	146.300
Voeding	0	0	0	0
Samenwerkingen	1.750	1.750	1.750	1.750
Activiteiten	11.700	14.600	18.400	21.500
Schoolreis/kamp	11.300	14.100	17.800	20.700
Overige uitvoeringskosten	6.400	8.000	10.100	11.700
	165.850	189.350	224.750	253.051

Overige instellingslasten

Advieskosten	10.000	10.000	2.000	2.000
Administratiekosten	0	0	0	0
Representatiekosten	1.500	1.500	1.500	1.500
Vakliteratuur en abonnementen	500	500	500	500
Telefonie/ Dataverbindingen	1.100	1.200	1.300	1.300
Kantoorbenodigdheden en porti	3.000	3.000	3.000	3.000
Public relations en contacten	1.000	1.000	1.000	1.000
Computers/automatisering - inclusief licenties	15.960	20.100	23.400	30.000
Reproductiekosten	5.500	5.500	5.500	5.500
Kleine aanschaffingen	1.000	1.000	1.000	1.000
Bankkosten	300	300	300	300
Overige instellingslasten (bijdrage Stichting Federatief)	62.101	75.000	102.400	118.350
	101.961	119.100	141.900	164.450

Totaal lasten

	1.892.186	2.265.497	2.666.020	3.035.433
--	-----------	-----------	-----------	-----------

Exploitatieresultaat

	-80.236	85.653	47.730	45.117
--	----------------	---------------	---------------	---------------

Financieel resultaat

	0	0	0	0
--	----------	----------	----------	----------

Resultaat

	-80.236	85.653	47.730	45.117
--	----------------	---------------	---------------	---------------

	2023	2024	2025	2026
Baten				
Rijksbijdragen OCW				
OCW overige	0	0	0	0
OCW diverse niet-geoormerkte subsidies	0	0	0	0
OCW overboekingsrekening/re-allocatie	62.101	75.000	102.400	118.350
Overige overheidsbijdragen				
Overige overheidsbijdragen	0	0	0	0
Totaal baten overheid	62.101	75.000	102.400	118.350
Baten uit vermogen				
Rente (spaar)rekeningen	2.850	3.026	3.884	4.370
Totale baten	64.951	78.026	106.284	122.720
Lasten				
Loonkosten personeel				
Loonkosten vervanging ziekte				
Loonkosten	0	0	0	0
Overige personele lasten				
Inhuur personeel				
Overige inhuur personeel	3.485	10.454		
Scholing personeel en management				
Integraal personeelsbeleid	3.485	5.227		
Werving en selectie personeel	3.485	4.356		
Bgz arbozorg en arbobeleid	1.000	1.250		
Overige personele kosten				
Kosten kwaliteitszorg	7.260	13.939		
Kosten werkkostenregeling				
Overige personele lasten	18.714	35.227	0	0
Totale personele lasten	18.714	35.227	0	0
Investeringskosten overig				
Investeringskosten totaal	0	0	0	0
Afschrijvingskosten overig				
Afschrijvingskosten totaal	0	0	0	0
Huisvestingskosten				
Huisvestingskosten totaal	0	0	0	0

Administratie, beheer en bestuur

Uitbestede administratie en advisering	3.000	4.120		
Secretariaat en ondersteuning	13.939	13.939		
Accountant onderzoek jaarrekening	1.250	5.250		
Overige externe advisering	4.356	10.454		
Bestuurs- en beheerskosten				
Kosten RvT/ bestuursleden	0	0		
Kosten fusie/samenwerking	0	0		
Medezeggenschap	1.800	500		
Telefonie/ Dataverbindingen	0	0		
Porti	0	0		
Public relations en contacten	2.500	2.500		
Bankkosten (geen rente)	300	300		
Onvoorzien	1.479	1.616		
Administratie, beheer en bestuur totaal	28.624	38.680	0	0

Inventaris, apparatuur en leermiddelen

Reproductiekosten				
Onderhoud meubilair/inventaris	0	0		
Systeembeheer	0	0		
Licenties/kst syst-/adm software	4.000	4.120		
Overige kosten	13.613	0		
Inventaris, apparatuur en leermiddelen totaal	17.613	4.120	0	0

Totale lasten	64.951	78.026	106.284	122.720
Exploitatieresultaat	-2.850	-3.026	-3.884	-4.370
Financieel resultaat	2.850	3.026	3.884	4.370
Totaal Resultaat	0	0	0	0

Deel A:

Verslag van de Raad van Toezicht

De raad van toezicht (RvT) heeft in 2022 voor het eerst vergadert. In totaal is de RvT in 2022 vier keer bij elkaar geweest.

De onderwerpen die de raad besproken heeft, zijn onder meer:

- de onderwijskwaliteit en het oordeel van de Inspectie van het Onderwijs medio 2022;
- ontwikkeling van de nieuwbouw voor KC de Ontdekkingsreizigers;
- de begrotingen 2022 en 2023 voor KC de Ontdekkingsreizigers;
- de samenstelling en werkwijze van het nieuwe college van bestuur;
- samenwerking met de kinderopvangorganisatie Quadrant;
- fusie Effect Rapportage voor de overdracht van KC de Ontdekkingsreizigers;
- het bestuurlijke proces van de overdracht, de besluitvorming bij de NKSR, de aanpassingen in de statuten en het laten vallen van een formele identiteit voor KC de Ontdekkingsreizigers op het moment van overdracht;
- de wijze waarop de financiële middelen op 1 april 2023 overgedragen zouden kunnen worden, wanneer KC de Ontdekkingsreizigers komt te vallen onder Stichting Federatief;
- de afhandeling van de rekeningcourant verhoudingen tussen de drie schoolbesturen.

De raad van toezicht heeft in december 2022 goedkeuring gegeven op het voorgenomen besluit om KC de Ontdekkingsreizigers op 1 april 2023 over te dragen van De Groeiling naar Stichting Federatief.

De raad van toezicht heeft in 2022 een accountant benoemd voor Stichting Federatief.

Jaarrekening 2022

Verlengd boekjaar vanaf november 2021

Balans na resultaatbestemming per 31 december 2022

1	Activa	31 december 2022
		€
1.1.2	<u>Materiële vaste activa</u>	
1.1.2.1	Gebouwen en verbouwingen	0
1.1.2.3	Inventaris en apparatuur	0
1.1.2.4	Overige materiële vaste activa	0
		0
1.1.3	<u>Financiële vaste activa</u>	
1.1.3.8	Waarborgsommen en vorderingen	0
		0
1.2.2	<u>Vorderingen</u>	
1.2.2.1	Debiteuren	0
1.2.2.2	Ministerie van OCW	0
1.2.2.3	Gemeenten	0
1.2.2.10	Overige vorderingen	0
1.2.2.15	Overlopende activa	0
		0
1.2.4	<u>Liquide middelen</u>	
1.2.4.2	Banken	0
1.2.4.2.3	Overige	0
		0
	Totaal Activa	0

Balans na resultaatbestemming per 31 december 2022

2	Passiva	31 december 2022
		€
2.1	<u>Eigen vermogen</u>	
2.1.1.1	Algemene reserve	-1.513
2.1.1.2	Bestemmingsreserve (publiek)	0
2.1.1.3	Bestemmingsreserve (privaat)	0
		<hr/>
		0
2.2	<u>Voorzieningen</u>	
2.2.1	Personeelsvoorzieningen	0
2.2.3	Voorziening groot onderhoud	0
		<hr/>
		0
	<u>Kortlopende schulden</u>	
2.4		
2.4.4	Ministerie van OCW	0
2.4.6	Gemeenten	0
2.4.8	Crediteuren	0
2.4.9.1	Loonheffing en premies	0
2.4.9.2	Omzetbelasting	0
2.4.10	Pensioenpremies	0
2.4.12	Overige kortlopende schulden	1.513
2.4.19	Overlopende passiva	0
		<hr/>
	Totaal Passiva	0
		<hr/>

Staat van baten en lasten 2022

	Realisatie 2022 In €	Begroting 2022 In €
3		
<u>Baten</u>		
3.1 Rijksbijdragen OCW	0	0
3.2 Overige overheidsbijdragen en subsidies	0	0
3.5 Overige baten	0	0
Totaal Baten	0	0
4		
<u>Lasten</u>		
4.1 Personele lasten	0	0
4.2 Afschrijvingen	0	0
4.3 Huisvestingslasten	0	0
4.4 Overige instellingslasten	1.513	1.513
Totaal Lasten	1.513	1.513
Saldo baten en lasten	-1.513	-1.513
5		
<u>Financiële baten en lasten</u>		
5.1 Financiële baten	0	0
5.2 Financiële lasten	0	0
Saldo financiële baten en lasten	0	0
<u>Exploitatieresultaat</u>	-1.513	-1.513

Kasstroomoverzicht 2022

	2022
	€
Kasstroom uit operationele activiteiten	
Saldo baten en lasten	-1.513
Afschrijvingen	0
Mutaties werkkapitaal	0
- Vorderingen	0
- Kortlopende schulden	1.513
Mutaties voorzieningen	0
	<hr/> 0
Ontvangen interest	0
Betaalde interest	0
	<hr/> 0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	
Investerings materiële vaste activa	0
(Des)investerings financiële vaste activa	0
	<hr/> 0
Mutatie liquide middelen	0
Beginstand liquide middelen	0
Mutatie liquide middelen	0
Eindstand liquide middelen	<hr/> 0

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Activiteiten

Stichting Federatief geeft volwaardig en kwalitatief hoogwaardig primair onderwijs, uitgaande van een interconfessionele en algemeen bijzondere richting voortkomend uit een neutraal karakter, dat algemeen toegankelijk is en actief pluriform.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld, uitgaande van de continuïteitsveronderstelling met inachtneming van de bepalingen opgenomen in de Ministeriële Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs. Hierbij wordt aansluiting gezocht bij de bepalingen van Boek 2 titel 9 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving waaronder Richtlijn 660 Onderwijsinstellingen. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van de verkrijgingsprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De in de jaarrekening opgenomen bedragen zijn in hele euro's.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en passiva en van baten en lasten.

schattingen hebben betrekking op:

- de waardering van materiële vaste activa, waaronder de gehanteerde afschrijvingstermijnen;
- de verwachte onderhoudsuitgaven bij bepaling van de voorziening onderhoud;
- de bepaling van personele voorzieningen.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Tevens worden rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen aangemerkt als verbonden partij. Hetzelfde geldt voor statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de instelling en nauwe verwanten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingprijs onder aftrek van eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Er wordt een activeringsgrens gehanteerd van € 1.000, investeringen onder de € 1.000 worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Schoolgebouwen

Het economisch eigendom van de gebouwen is in handen van de gemeente en het juridisch eigendom berust bij het bevoegd gezag. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans.

Inventaris en duurzame leer- en hulpmiddelen

Als ondergrens voor het activeren van duurzame middelen wordt een bedrag van € 1.000 aangehouden. Deze ondergrens geldt per artikel of voor een groep van samenhangende artikelen. De gehanteerde categorieën materiële vaste activa en de bijbehorende afschrijvingspercentages zijn:

Gebouwen en verbouwingen	5-10%	
Meubilair	6,67%	12,50%
Inventaris en apparatuur	12,50%	20,00%
ICT	12,50%	25,00%
Leermiddelen	12,50%	
Overige materiële vaste activa	12,50%	20,00%

De afschrijving kan nooit over een langere periode plaatsvinden dan de technische levensduur.

Financiële vaste activa

Langlopende vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Door de instelling wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare

waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardevermindingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waar (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien de instrumenten bij de vervolgwaardering niet worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeverminderingen in de staat van baten en lasten, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rekenmethode.

Afgeleide financiële instrumenten

Stichting Federatief maakt geen gebruik van financiële derivaten.

Vlottende activa

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het onderdeel “financiële instrumenten”.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld in de toelichting op de balans, ter vrije beschikking van het bevoegd gezag en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die niet ter directe beschikking staan worden verwerkt onder de vorderingen. Liquide middelen die gedurende langer dan 12 maanden niet ter directe beschikking staan van het bevoegd gezag worden verwerkt onder de financiële vaste activa.

Eigen Vermogen

Algemene reserve

De algemene reserve betreft een buffer ter waarborging van de continuïteit van het bevoegd gezag en wordt opgebouwd uit resultaatbestemming van overschotten die ontstaan uit het verschil tussen de baten en lasten. Deze reserve dient ter dekking van eventuele toekomstige exploitatietekorten. Reserves worden geacht uit publieke middelen te zijn opgebouwd tenzij expliciet anders is vermeld in de toelichting op de balans.

Bestemmingsreserves worden gevormd met als doel deze in de toekomst aan te wenden voor een specifiek doel. Bestemmingsreserves zijn gevormd op basis van een besluit van het bevoegd gezag. Aan de bestemmingsreserves ligt een plan ten grondslag waarin is opgenomen welke uitgaven ten laste van de reserve komen.

Bestemmingsreserve publiek Vorderingen

Deze publieke reserve betreft het door het bevoegd gezag reeds bestemde gedeelte van de exploitatieoverschotten van het bevoegd gezag tot en met het verslagjaar.

Bestemmingsreserve privaat

Aan deze reserve ligt een private herkomst ten grondslag. De reserve is in het verleden tot stand gekomen vanuit private middelen op schoolbankrekeningen. Zo lang geen specifieke bestemming is gegeven aan dit private vermogen muteert de reserve niet.

Resultaatbestemming

De bestemming van het resultaat aan de algemene reserve dan wel de bestemmingsreserve vindt plaats op basis van een besluit van het bevoegd gezag. Het resultaat wordt in principe toegevoegd of onttrokken aan de publieke reserve tenzij aan de middelen een private herkomst ten grondslag ligt.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. In beginsel dienen de voorzieningen met ingang van boekjaar 2020 gewaardeerd te worden tegen contante waarde. Aan hand van de looptijd en de disconteringsvoet is bepaald dat het effect van de tijds waarde niet materieel is, waardoor de voorzieningen conform RJ 252 alsnog gewaardeerd zijn tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

De grondslagen voor de waardering van schulden zijn beschreven onder het onderdeel “financiële instrumenten”.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten

Rijksbijdragen

Onder de rijksbijdragen worden de vergoedingen voor de personele en materiele exploitatie opgenomen verstrekt door het Ministerie van OCW. De ontvangen (normatieve) rijksbijdragen uit hoofde van de basisbekostiging (lumpsum) worden in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft, volledig verwerkt als baten in de staat van baten en lasten.

Niet geormerkte OCW-subsidies (subsidies die volledig vrij besteedbaar zijn) worden in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft volledig als baten verwerkt in de staat van baten en lasten.

Geormerkte OCW-subsidies met een vrij besteedbaar overschot (G1-doelsubsidies waarbij het overschot geen verrekeningsclausule heeft) worden naar rato van de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten verwerkt in de staat van baten en lasten. De subsidies waarvoor nog niet (alle) activiteiten (prestaties) zijn verricht per balansdatum worden verantwoord onder de vooruit ontvangen subsidies OCW (overlopende passiva) zolang de bestedingstermijn (subsidietijdvak) nog niet is verlopen.

Geormerkte OCW-subsidies met verrekeningsclausule (G2-doelsubsidies waarbij het overschot wordt terugbetaald) worden naar rato van de voortgang van de subsidiabele lasten verwerkt in de staat van baten en lasten. De nog niet bestede subsidies per balansdatum worden verantwoord onder de vooruit ontvangen subsidies OCW (overlopende passiva) zolang de bestedingstermijn (subsidietijdvak) nog niet is verlopen.

Zodra de bestedingstermijn (subsidietijdvak) is verlopen, wordt het restant gepresenteerd als kortlopende verplichting.

Overige overheidsbijdragen

Dit betreft subsidies van Gemeenten en andere overheidsinstanties m.u.v. het Ministerie van OCW voor zover de bijdragen niet als doelsubsidies in het kader van de huisvestingsverordening in mindering zijn gebracht op de lasten.

Overige baten

Onder de overige baten worden de vergoedingen opgenomen die niet zijn verstrekt door het Ministerie van OCW, gemeenten, provincies of andere overheidsinstellingen. De overige baten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Lasten

Personeelslasten

Onder de personele lasten zijn opgenomen de lonen en salarissen van het personeel in dienst van het bevoegd gezag verminderd met ontvangen uitkeringen van Vervangingsfonds en uitkeringsinstanties. Tevens zijn onder deze noemer opgenomen de overige personele lasten.

Afschrijvingen

De afschrijvingslasten worden berekend over de aanschaffingsprijs op basis van de onder materiële vaste activa vastgelegde criteria rekening houdend met de economische levensduur.

Huisvestingslasten

Onder de huisvestingslasten worden de kosten van huisvesting opgenomen. De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Overige lasten

De overige lasten, die voortvloeien uit aangegane afspraken dan wel noodzakelijk zijn voor het geven van onderwijs, worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Rentebaten en rentelasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente opbrengsten en -kosten en kosten van ontvangen leningen.

Resultaat

Onder resultaat wordt verstaan het resultaat van het bevoegd gezag inclusief de financiële baten en lasten. Het resultaat is in de balans verwerkt conform de in de jaarrekening opgenomen resultaatbestemming.

Bepaling reële waarde

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening vereist de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Voor waarderings- en informatieverzamelingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

De reële waarde van financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije markttrent voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en vlottende effecten.

Effecten worden als liquide gezien indien deze als vlottend actief worden verantwoord. Ontvangen interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven materiële activa en financiële activa is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden.

Toelichting op de balans na resultaatbestemming per 31 december 2022

2	Passiva	31-dec-22
		in €
2.4	Kortlopende schulden	
2.4.4	Ministerie van OCW (te verrekenen subsidie)	0
2.4.6	Gemeenten	0
2.4.8	Crediteuren	0
2.4.9.1	Loonheffing en premies	0
2.4.9.2	Omzetbelasting	0
2.4.10	Pensioenpremies	0
2.4.12	Overige kortlopende schulden	0
2.4.19	Overlopende passiva	1.513
		1.513
		31-dec-22
		in €
2.4.19	Overlopende passiva (specificatie)	
2.4.14	Ministerie van OCW (vooruitontvangen subsidie)	0
2.4.16.0	Vooruitontvangen en/of vooruitgefactureerde posten	0
2.4.17	Rechten vakantiegeld en bindingstoelage	0
2.4.19.0	Overige overlopende passiva	1.513
		1.513

Overzicht geormerkte doelsubsidies OCW

G1 Er zijn geen G1-subsidies van toepassing

G2 Er zijn geen G2-subsidies van toepassing.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Langlopende contracten

Niet van toepassing.

Samenwerkingen

Ter zake van KC De Ontdekkingsreizigers hebben De Groeiling, Stichting Klasse, Stichting De Vier Windstreken en Stichting Quadrant in 2021 een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. De 3 samenwerkende schoolbesturen hebben ieder voor 1/3 deel risico voor het resultaat van KC De Ontdekkingsreizigers gedragen. Uit deze samenwerking is Stichting Federatief voortgekomen, waaraan het BRIN nummer van KC De Ontdekkingsreizigers per 1 april 2023 is overgedragen.

De Groeiling, Stichting Klasse en Stichting De Vier Windstreken dragen ieder een eigen bestuurder en een eigen lid van de Raad van Toezicht voor ten behoeve van Stichting Federatief.

Met Stichting Quadrant wordt nog steeds samengewerkt in KC De Ontdekkingsreizigers.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2022

	Realisatie 2022 In €	Begroting 2022 In €
Baten		
Rijksbijdragen OCW		
3.1.1.1.0	0	0
3.1.1.1.0.1	0	0
3.1.1.1.3	0	0
3.1.1.1.4	0	0
3.1.1.1.5	0	0
3.1.1.1.5.1	0	0
3.1.1.1.7	0	0
3.1.1.1.19	0	0
3.1.3.1	0	0
	0	0
Overige overheidsbijdragen en subsidies		
3.2.2.2.0	0	0
3.2.2.2.1	0	0
3.2.2.2.2	0	0
	0	0
Overige baten		
3.5.5	0	0
3.5.1	0	0
3.5.2	0	0
3.5.4	0	0
3.5.10	0	0
3.5.10.2	0	0
	0	0
Totaal baten	0	0

	Realisatie 2022 In €	Begroting 2022 In €
Lasten		
<i>Loonkosten personeel</i>		
4.1.1.1	0	0
4.1.1.2	0	0
4.1.1.3	0	0
4.1.1.4	0	0
4.1.1.5	0	0
4.1.1.0	0	0
	0	0
<i>Overige personele kosten</i>		
4.1.2.2.0	0	0
4.1.2.3.0	0	0
4.1.2.3.1	0	0
4.1.2.3.2	0	0
4.1.2.3.3	0	0
4.1.2.3.4	0	0
4.1.2.3.9	0	0
4.1.2.1.11	0	0
4.1.2.1.12	0	0
	0	0
<i>Uitkeringen personeel en vervangers</i>		
4.1.3.3	0	0
	0	0
Personele lasten		
	0	0
<i><u>Specificatie personele lasten naar samenstelling</u></i>		
4.1.1.1	0	0
4.1.1.2	0	0
4.1.1.3	0	0
4.1.1.5	0	0
	0	0

Bij de stichting waren in 2022 0 FTE's werkzaam

	Realisatie 2022 In €	Begroting 2022 In €
Investerings		
4.2.0.1	0	0
4.2.0.3	0	0
4.2.0.4	0	0
4.2.0.5	0	0
4.2.0.6	0	0
4.2.0.7	0	0
4.2.0.10	0	0
	0	0
Afschrijvingen		
4.2.2.0	0	0
4.2.2.1	0	0
4.2.2.2	0	0
4.2.2.3	0	0
4.2.2.4	0	0
4.2.2.5	0	0
4.2.2.7	0	0
	0	0
Huisvestingslasten		
4.3.1.0	0	0
4.3.3.0	0	0
4.3.4.0	0	0
4.3.5.0	0	0
4.3.6.0	0	0
4.3.7.0	0	0
4.3.7.1	0	0
4.3.7.2	0	0
4.3.8.0	0	0
	0	0
Administratie, beheer en bestuur		
4.4.1.0	0	0
4.4.1.1	1.513	1.513
4.4.1.2	0	0
4.4.1.3	0	0
4.4.1.4	0	0
4.4.1.5	0	0
4.4.1.6	0	0
4.4.1.7	0	0
4.4.1.8	0	0
4.4.1.9	0	0
	1.513	1.513
Uitsplitsing accountantskosten		
4.4.1.1	1.513	1.513
	1.513	1.513

	Realisatie 2022 In €	Begroting 2022 In €
<i>Inventaris, apparatuur en leermiddelen</i>		
4.4.3.0	0	0
4.4.3.1	0	0
4.4.2.0	0	0
4.4.2.1	0	0
	0	0
<i>Overige lasten</i>		
4.4.5.3	0	0
4.4.5.4	0	0
4.4.5.1	0	0
	0	0
4.4	1.513	1.513
	Totaal lasten	1.513
	1.513	1.513
Financiële baten en lasten		
Financiële baten		
6.1.1	0	0
Financiële lasten		
6.2.1	0	0
	0	0
	Resultaat	-1.513
	-1.513	-1.513

(Voorstel) bestemming van het resultaat

Het exploitatieresultaat over het verlangde boekjaar 2022 bedraagt € 1.513 negatief. Het bestuur stelt voor om het exploitatieresultaat te bestemmen aan de algemene reserve. Vooruitlopend op de vaststelling door het bestuur is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

	Stand 31-dec-21	Bestemming resultaat	Overige mutaties	Stand 31-dec-22
	€	€	€	€
Stichtingskapitaal	0	0	0	0
Algemene reserve	0	-1.513	0	-1.513
Bestemmingsreserves publiek	0	0	0	0
Bestemmingsreserves privaat	0	0	0	0
	0	-1.513	0	-1.513

Gebeurtenissen na balansdatum

Het College van Bestuur van Stichting Federatief heeft op 15 februari 2023 haar besluit genomen om per 1 april 2023 KC Ontdekkingsreizigers bestuurlijk over te nemen van De Groeiling. Dit besluit is op 27 februari goedgekeurd door de Raad van Toezicht van Stichting Federatief. Op 22 februari 2023 heeft de Raad van Toezicht van De Groeiling haar goedkeuring gegeven aan het College van Bestuur van De Groeiling om KC Ontdekkingsreizigers over te dragen aan Stichting Federatief.

Overzicht verbonden partijen

Overige verbonden partijen (minderheidsbelang en geen beslissende zeggenschap)


Per 31 december 2022 zijn er financiële of organisatorische banden met de volgende rechtspersonen:

Naam	Juridische vorm	code activiteiten
De Groeiling, Stichting voor katholiek en interconfessioneel primair onderwijs	Stichting	4
Stichting Klasse	Stichting	4
Stichting Protestants Christelijk Primair Onderwijs De Vier Windstreken	Stichting	4

Ondertekening van de jaarrekening

Hierbij stellen wij de jaarrekening 2022 sluitend met een resultaat van - € 1.513 vast.

Gouda, 11 december 2023



D. M. A. Lorier-Kooi
voorzitter college van bestuur

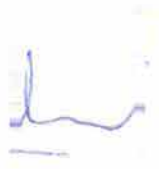
C.C. Wieman
lid college van bestuur

A.A. de Gier
lid college van bestuur

Hierbij keuren wij de jaarrekening 2022 sluitend met een resultaat van - € 1.513 goed.

Gouda, 11 december 2023

P.H.J. Vrancken
voorzitter raad van toezicht



J.A. Verbeek
lid raad van toezicht

A.M. Juli
lid raad van toezicht